

## ЭКСПЕРТИЗА МЕЖДУНАРОДНО-ПОЛИТИЧЕСКОГО АНАЛИЗА

Алексей Демосфенович Богатуров

МГИМО МИД России, г. Москва, Россия

<b>Информация о статье:</b>	<b>Аннотация:</b> В настоящей статье автор исследует проблематику проведения международно-политического анализа, подробно останавливается на основных правилах организации работы исследователя-международника, а также критериях достоверности аналитических выводов.
<i>Рукопись поступила в редакцию:</i>	01 мая 2016 г.
<i>Принята к печати:</i>	11 июня 2016 г.
<b>Об авторе:</b>	Автор также предлагает классификацию аналитических работ, оценивает условия, в которых работают эксперты в настоящее время, анализирует ключевые проблемы, возникающие при выборке эмпирического материала, включая определение ценности источниковой базы, выборе метода анализа и его проведении вплоть до формулировки выводов.
д.полит.н., профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации	В статье даны рабочие советы, как поступать в служебных обстоятельствах и находить нестандартные решения в сложных ситуациях.
e-mail: alebog2003@yandex.ru	
<b>Ключевые слова:</b>	
политический анализ; политическая экспертиза; методы исследования; международные отношения.	

Самым большим начинанием международного дела оказывается выбор между действительностью и выдумкой, сфантазированной воображением, заменяющим отсутствие материальных составляющих мира. Вопрос упирается в проблему, написано ли о событии достаточное количество *фактов*, или обрисованы *ложные* обстоятельства, которые выдаются за обстоятельства данного случая. Оттолкнувшись от основы событий, можно построить версию развития событий личностями, способную перевернуть версию привычных событий в неожиданную плоскость, увидеть потенцию нового витка дела. Но *достоверность* будет всегда противодействием *придуманному* обстоятельствам. Противоречие – отделение объективированной фигуры героя (этапа события) от личности писателя, комментатора новостей, которому выпало рисовать требуемую картину.

### Цель работы

Следует прочувствовать, уловить колебания новостной массы информации, отделить события, факты от того, что кажется завихрениями, ложью, недостоверными

стусками среды. Необходимо жесткое, суровое упорядочение первичной среды – в одну сторону факты, в другую – подвижные эмоции. Скажем, вчера вечером в одной из стран *сообщили*, что руководитель неназванной группы политической аудиторки сказал, что он не пропустит вперед лидера другой группы к выдвижению в качестве кандидата от оппозиции в целом. Больше ни одно из электронных средств массовых коммуникаций не повторило этого. Никто, из работающих в этих средствах известных людей, ничего подобного не сообщил. Значило ли сказанное, что сказанное означало правду, и было ли это произнесено так, а не иначе? Нет – ни то, ни другое. Терпение и внимание – вещи важные, они требуются для дальнейшего установления истины.

Допустим, прошел один день, и еще одно агентство сообщило о той же «новости». То же событие, сообщено другими новостными структурами. Ничего конкретного ни сказано том, кто и что сделает, если вдруг сказанное окажется правдой. Второй раз вести походят друг на друга, но ничего конкретного не известно. *Совпадение* или

факт? Похоже на первое, но сомнительно, чтобы было последним.

Наконец, пришло третье сообщение, которое дает долю конкретики – что будет делать один из руководителей групп, если со стороны лидера последует приглашение к факту вхождения в единый фронт оппозиции. Это третий сигнал, и он принимается к анализу – что, кто и когда может последовать из этой истории. Появилась «цепочка фактов», тенденция, закономерность, по которой можно судить в первом приближении о направлении развития того или этого субъекта. Описанное с привлечением фактуры единого фронта, сообщение превратилось из совпадения в факт.

рукотворные, управляемые. Но не исключительно такими – бывают случаи, когда реакция масс – чисто эмоциональна, превалирует реакция рукотворных запросов.

Важный элемент работы состоит, чтобы заметить «пустой» сигнал. Например, «ни о чем не говорящий» визит Э. Рахмонова в Россию (2010 г.), и «трудный выбор» относительно комментариев о политическом решении российского руководства. На Lenta.ru не было сигнала о визите! Важно различать информационный смысл визита, сигнал, это нарочитое молчание или помехи, шум<sup>1</sup> (см. Таб. 1).

Выше был обзор показателей сигналов, зафиксированных на поле новостей. Он по-

Таблица 1

Матрица распознавания входящих сигналов

Этапы и операции	Описание	Сферы циркуляции	Статус новости	Тенденции
Фильтрация	Кто, что и как делает	В отношении какой сферы	Формальный	Что значит «формальный»?
Распознавание	На чьи деньги?	К чему реально относится?	Неофициальный	Подозревает (поощряет, остерегает, предупреждает)
Частотность	Единично, периодически, регулярно	Между личным и государственным	Официальный	Может означать случайность, совпадение, тренд
Верификация – кросс-проверка	Подтверждается другим источником или анализом	Экономические, политические	Все возможно	О чем это говорит?
Связи между фактами	Между политическими и частными	Экономические, частные	Явные или скрываемые, конструируемые	В пользу экономики
Выявление смыслов	Политический доминирует	Экономический отходит	Фиктивный статус закрепляет	Преобладают частные

Table 1. Analysis and Identification of Input Signals

Это самая начальная работа. Улавливание значимой информации – нахождение точных слов для выражения того, что замечено. Факты различаются по своей природе на реальные и виртуальные, дискурсивные (discourse), дискуссионные. Первые связаны с действием, попыткой изменить объективное содержание, вторые – с полемикой вокруг манипуляций, дискуссий по поводу обсуждаемых плюсов и минусов.

Отделение действенных фактов от дискуссионных, относящихся к вариантам, в основном, вызванных психическим состоянием. Виртуальные – в значительной степени могут рассматриваться как явления

казал примерный возможный набор поворотов политики, причем из смысла понятно, что прогностическое значение остается преобладающим требованием к ситуации. Например, политический, частный смысл визита преобладает над экономическим и государственным. Очевидно, поездка состоялась из Центральноамериканских стран, арабских государств Ближнего Востока или

<sup>1</sup> Речь шла об условиях пребывания одной из частей в Таджикистане российской армии. Было решено не давать визиту особой огласки. Соглашение было подписано в Душанбе только в октябре 2012 г., а представлено на ратификацию парламентом страны в сентябре 2013 г.

молодой республики Восточной Европы и Азии. Работа с первым этапом поставки информации привела ее к систематизации – разбивки на блоки, классификации, «упорядочения поля».

Смысл распознавания проверяется тем, что интересующий факт сопоставлен с аналогичным источником, полученным иначе, чем тот, что превалирует в матрице. Если в этом есть противоречие, вызывает сомнение, если нет – может подойти в качестве «проходного». Важным показателям «Распознавание» является матрица с надписью «Тенденции». В последнем случае имеется пласт набора *рекомендаций* – поощряет, остерегает, предупреждает. Перспективно – их надо оценить в каждом случае отдельно.

Значима сфера циркуляции объекта. Можно преувеличивать важность эмоций в области виртуального общения, но не раздувать их. Взамен допустимо реально переценить материальные отношения – политические, экономические, право, частные.

Для определения статуса события имеют значение *слухи*, которыми оно сопровождается. Каждый визит идет одновременно с появлением определенной когорты «ничего не значащих разговоров». Они возникают в связи с гостем или, наоборот, направляют, порождаются с опережением действий этого человека. Статус слуха может придать фиктивную интерпретацию событию, которое могло иметь или не иметь связи с совершителем визита. Интерпретация, спецоперация силовых структур, естественная помеха в канале информации, стохастические заявления, помеха, наконец, фиктивное событие – статус факта.

### Аналитический метод

Разбор сигналов решает задачу *первичной обработки* полученных сведений. Наступает пора продвинутых, требующих более глубокого знания способов постижения. Наблюдение – наиболее близкая степень проникновения в то, что стоит за открывшимся. Выявление старых и новых связей, формулирование процессов, которые не проявляли себя заметно, нахождение связанных с заголовком, термином, «слова-образа» нового понятия. Переосмысление увиденного

и переоценка старого в новом, незнакомом, в *открытом* образе осязаемого. Формируется добавленное знание, которое обогащает, делает более современным старое.

**Анализ** – *целенаправленная деятельность, целью которой является производство неочевидного (добавленного) знания для упорядочения представлений о реальности с целью или без цели его практического применения*. Этот жанр приветствуется как вид письма, в котором ставятся определенные вопросы, а иногда – анализ, из которого читатель сделает вывод сам. Среди жанров – справка или записка как высший тип продукции, который включает прогноз, сценарий и рекомендации. Три последние части – самостоятельные виды работы с соответствующими поправками.

Существуют жанры аналитического эссе и речь (стилизация), ориентируемые на живые отклики аудитории. Но оба вида работы не годятся для направления по официальным каналам. Случается, что пишут заметки в газету, включая передовую и установочную разделы, или обширную статью в толстый или тонкий журнал. Достаточный объем, чтобы представить веские аргументы и выдержать споры, ведущиеся в освещенных в делах кругах<sup>2</sup>.

В России оценка определяется ее *востребованностью* – кулуарными кругами наиболее крупных предприятий, государственными органами, в более широком смысле бизнесом, международными организациями, серьезными частными лицами. Она зависит от способности обеспечить *дополнительные конкурентные преимущества* обладателю добавленного знания. Заметно возрастает соответствующий престиж «писателя».

Но спрос преобладающих формаций не соответствует потребности в этой конкуренции, как она описана. Рынок аналитических

<sup>2</sup> Этому жанру посвятил труд Кременюк В.А. Уроки холодной войны. – М.: Аспект-пресс, 2015. – Гл. VII, С. 258-295. Глава посвящена дипломатии Е.М. Примакова в его бытность министром международных отношений при президенте Б.Н. Ельцине. [Kremeniuk V.A. Uroki kholodnoi voiny (Lessons of the Cold War). Moscow: Aspektpress, 2015. Ch. VII, pp. 258-295].

услуг, кулуарные круги крупных предприятия оказываются в проигрыше. *Мозговые центры при власти* бывают в выигрыше, на них падает открытие нового. «Интеллектуалы» сосредоточены там, им удается продвигать вперед все, в чем они заинтересованы. «Остальные» работают на тех и столько, кто и сколько им платит – ведомственные подразделения, корпорации, партии, СМИ и тех, кто по каким-либо причинам к ним обращается.

Специфика ситуации в том, что обычные лица, заинтересованные в заказах, не могут жить на одну зарплату. Они вынуждены писать, делать работу «за много зарплат» – продавать «нелегально» основную часть, оплаченную официальным, небольшим окладом. Люди будут стараться получить деньги за неофициальный труд. За знания, статьи, книги, аналитическую записку, престиж в мозговых центрах власти. Реальную, большую зарплату.

Где они работают? «Интеллектуал» из МГИМО, престижных институтов и Академии наук России, больших университетов участвует в основном в работе своих организаций. Подчеркнем – только интеллектуально одаренные люди, как и те, которые пока себе не зарекомендовали, но в перспективе это, несомненно, сделают.

Сюда относится ведомственная аналитика. Президиум Академии наук России, престижные институты и университеты получают заказы, выполнение которых требует специфических знаний, квалификаций, интеллектуального склада. Без них невозможно справиться с задачей, ставящейся заказом. Выделенные в «мозговой центр» люди с работой справляются. Остается время подумать, куда можно деть неиспользованную часть базы, не вошедшую в официальный заказ. Аналитика постепенно накапливается в качестве собственного фонда – она превышает план работы института или государственного плана.

Конечно, есть широкий простор для работы в интересах самой аналитики как искусства, «ради стола», будущего, неоткрытого, неизданного. Кризис, вклад в ничего, в неоткрытое, или неоткрытое вполне, но одновременно вложение в будущее – с го-

дами вспомнишь и разовьешь в стройную концепцию. Но потом, а сейчас время сосредоточиться на главном с точки зрения получения денег.

Структура аналитической работы представляет упорядоченный процесс последовательных интеллектуальных операций. Выделяется пять подходов: 1) сбор информации, 2) систематизация, 3) продумывание сделанного, 4) формулирование понятия знания, производство текста, добавляются элементы анализа, 5) вторичное осмысление сделанного. Требование может прерывать процесс исполнителя после первого или третьего цикла (любого), главное понять, в чем специфика заказчика. *Анализ* – не первая фаза работы, а только *третья*. Первая – разбор работающего сигнала и оценка источника информации. Вторая – структурирование фактов, построение их системы, и только потом – анализ.

Строгая или нестрогая наука о теории международных отношениях (ТМО)? Нельзя сказать, что очень строгая. Но неточностей в ней гораздо меньше, чем было в науке о международных отношениях с тех пор, как она зародилась. Погрешности в науке существуют. Надежный способ – *математизация* – способ уменьшения доли «приблизительности» в случаях, *когда этот метод работает*. А в остальных? В науке накоплен огромный фактологический, эмпирический, количественный материал, без которого не было бы основ для математизации, а это может только помочь итоговым, самым обобщающим выводам.

ТМО – ограничено точная наука, которая выполняет операции, стремится уподобиться более высокому стилю. Естественные науки в силу математизации операционных понятий служат образцом для подражания. ТМО – точна в той мере, в какой она может адаптировать естественнонаучный аппарат. Это не значит, что наука прекратила биться за каждое собственное слово о международных отношениях.

Понятийная работа не завершена. Обогащение языка видно на трех уровнях политики международных отношений: 1) понятийном аппарате науки («война», «мир»), 2) профессиональном лексиконе междуна-

родника («биполярность», «стабильность»), 3) публицистической политики («тандемная дипломатия», «суверенная дипломатия», «неолиберальная демократия»).

### Ценность источника информации

Методически выверенное расположение предмета будущего рассуждения предполагает правильный подход к нему. Продумывание мыслей привязывает к материалу источника, заставляет, в крайнем случае, оперировать понятием сноски на него. Есть эффективный источник – можно расположиться на нем серьезней, опереться, с умеренным доверием. Нет сноски, или есть, но в пересказе – сомнительно, надо поискать. Уменьшается риск непроверяемости информации банка (см. Таб. 2).

Показатель *оригинальности* является последним показателем по своей значимости. Он указывает на какой-то характерный признак героя, поясняет, что в нем лучшего или наоборот, худшего, чем он отличается от других. Это легко определить, сравнив с другими аналогичными текстами<sup>3</sup>.

Если читать надписи матрицы по горизонтали, то обнаружатся четыре группы, в которые объединены электронные и неэлектронные газеты и журналы. На первом месте стоят новостные агентства, обладающие поддержкой со стороны бизнеса. Обычно сюда входят электронные издания, печатные газеты, журналы – полный новостной цикл. Но такая печать может и *не иметь газеты*, лишенной собственной *печатной* продук-

Таблица 2

Матрица ценности источника информации

Качество/ статус	Электронное версия	Официальная	Оппозиционная	Толстый / тонкий журнал
Достоверность				
Оперативность				
Информативность				
Оригинальность				

Table 2. Analysis of Information Source Value

Самая верная статья надежности информации – ее *достоверность*, неповторяемость. Это важнейшая черта ценности источника. После того, как это бывает установлено, начинается объяснение событий с учетом чужих интерпретаций и с добавлением собственных версий.

Элемент *оперативности* является следующим показателем ценности информации. Он будет верным определителем верности, поскольку по нему можно решать, откуда взялся источник информации, насколько он надежен и повторяется, прямой канал или «извилистый», попал в руки не непосредственно.

*Информативность* – показатель важности дополнительных сфер информации. Если показатель достоверности определено укажет факт события (был – не был), то информативность объясняет событие. Говорят, отчего все было окрашено в белый цвет или, наоборот, почему красок на описание предмета затрачено вовсе не было.

ци (нет «наземных» версий). Но это мощный, ёмкий дополнительный вектор и его легко заполняют работники новостей.

Остальные три рубрики горизонтали – заполняются газетами, журналами (и мелкими издательствами), распространяющих себя в зависимости от собственной политической ориентации. Важно проследить официальный характер издания или оппозиционный (критика – не критика). Не все газеты и журналы носят подобный характер – публикации дают возможность об этом судить.

Настало время определить, в чем *специальный*, направленный, фокусированный

<sup>3</sup> Например, анализирует свои комментарии и подкрепляет их международными цитатами. См. ситуацию в Боснии в 1998-1999 годах. См.: Кременюк В.А. Уроки холодной войны. – М.: Аспект-пресс, 2015. – Гл. VII, С. 270-271 [Kremeniuk V.A. Uroki kholodnoi voiny (Lessons of the Cold War). Moscow: Aspekt-press, 2015. Ch. VII, pp. 270-271].



анализ задания. Каким методом надо организовать поиск, выборку материалов и расположение их в удобном виде. Работа с материалами первоисточника ввела в курс проблемы. Получив включенное *фоновое* знание, мотивы для сопоставления, можно проявить изобретательность в конструировании *логики* рассуждения.

Чем привлекают другие авторы в комментирующих текстах? Необычностью, отсутствием просчитываемого рассуждения. Вместо крушения – подъем на фоне депрессии, на месте гибели героя – взлет его сторонников, вместо падения – бесславный побег вникуда. Не стандартно, подчиняет себе остальные преимущества сценариев, в этом его сила. Прочсть реально действующего деятеля, сквозь его почитателей, критиков, комментаторов, или тот же подход с приложением его к внешней политике.

В октябре 2010 г. Руководители Грузии были обеспокоены политикой Армении, а так же своей политикой в отношении армянского населения и их храмов в грузинских населенных пунктах. Поставили задачу понять, что их государство хочет от южного государства и может в этой связи сделать. Достаточно неформальная позиция – мягко сформулированы соответствующие технические задачи. Ниже следует образец-матрица на аналогичную тему (см. Таб. 3).

Таблица 3

**Матрица фокусированого анализа**

Выбор темы	Внешняя политика Грузии*
Внешний аспект (сужение)	Подход к отношениям с Арменией
Предварительная гипотеза	Стремится к улучшению

\* Имеется в виду политика при М.Н. Саакашвили, президенте Грузии в 2008-2013 гг. См. так же интервью Г. Зедания, грузинского деятеля науки, армянскому журналу: Отношения между Арменией и Грузией весьма типичны для соседей // Деловой экспресс, 20/08/2015. Режим доступа: [www.express.am>article/20\\_918/view/otnoshenia-mezhdu](http://www.express.am/article/20_918/view/otnoshenia-mezhdu); Серж Сарксян. Армения готова углублять отношения с Грузией. 26 января 2010. Режим доступа: [http://armtoday.info/default.asp?Lang=\\_Ru&NewsID=20753](http://armtoday.info/default.asp?Lang=_Ru&NewsID=20753) [Otnosheniia mezhdue Armeniei i Gruziei ves'ma tipichny dlia sosedei (Relations between Armenia

Ожидаемый выход	Вывод, рекомендации, сценарий
Установление пропорций – «балансировка»	Предыстория, современное состояние, перспектива
Фиксация в заголовке	«Новый подход к Армении»

Table 3. Focused Analysis

При постановке проблемы в 2010 г. ставился вопрос с вариантами ответов, что было отражено в прилагавшихся анкетах. На вопрос о перспективах отношений с Арменией можно было выбрать реакцию «не хуже, чем сейчас», «дойдет до разрыва», «достаточно хорошо» и «дело пойдет к союзу». Детали внимательно изучены – с чего началось и кто виноват, если таковые находились. Решающий вопрос – что происходит на грузинской территории и у кого «управляющий параметр» (в Грузии, Армении, США, России, ЕС)? Важно, что может получиться у обеих стран, если развитие не удастся предотвратить, обернуть в противоположную сторону. Что делать в картине обем сторонам, какова перспектива их развития, что можно было инициировать? Легли или нет грузинские изменения в отношении армянских и армяноязычных поселенцев на территории Грузии – сложный вопрос, полемика осталась. Армения воздержалась от комментариев.

Подход к двусторонним отношениям иллюстрирует, насколько конкретный может быть вопрос применительно к настоящему и будущему связей. Матрица показала, что охвачен комплекс вопросов. Вобрала оптимум проблем для сложного видения ситуации, включив качественные и количественные показатели (регистрирующие и оценочные). Ниже следует таблица, впервые ставившая вопросы, возникавшие на месте (см. Таб.4).

and Georgia are Typical for Neighbours) // Delovoi ekspress, 20/08/2015. Mode of access: [www.express.am>article/20\\_918/view/otnoshenia-mezhdu](http://www.express.am/article/20_918/view/otnoshenia-mezhdu); Serzh Sargsyan. Armenia is Ready to Deepen Relations with Georgia. 26.01.2010. Mode of access: [http://armtoday.info/default.asp?Lang=\\_Ru&NewsID=20753](http://armtoday.info/default.asp?Lang=_Ru&NewsID=20753)

Матрица первичных аналитических задач

Вопросы, ведущие к проблемам	Статус ответов			
	Факт	Рефлексия	Управляемое действие	Иное
Что происходит?	Выступает	Претендует на статус вождя	Пропаганда	Похоже на «выброс»
Кто действует?	Уличная толпа, оперативники	Поддерживает	Спецоперация	Доминирует толпа

Table 4. Prior Analytical Goals

Таблица показала, что проблемы в отношениях с «толпой» не просты и требуют быстрого разрешения. Отсюда необходимость проследить, откуда берется феномен «толпа неистовствует», «требует», «не расходится». Или наоборот – «молчит», «не заводится», «не хочет толпиться». Особо предстоит уделить внимание, какие операции могут играть в событиях спецслужбы, роль которых необходимо увидеть отдельно от ведомых масс (в толпе, вбрасывании нового слуха, поведении народа).

**Логика построения текста**

Собственный взгляд, *наблюдение*, найденное в образе языковых слов, формулирование увиденного – тяжелая, а может быть, легкая работа. Оно запоминается мыслительной памятью, впечатлением. Образы, положенные в бумагу или записанные на магнитофон, подсказка для будущей справки. Оригинальность, индивидуальность замеченного – черты, усилившие впечатление описанного.

Однако не приходится спешить к выводам. Предстоит процедура «*верчения*», образ мысли, которая дается через смену ракурсов, наблюдение всесторонней реакции предмета, находящегося в анализе. Чем больше людей – сильнее будут аргументы, выдвигаемые с разных позиций и сторонниками, и противниками объективной оценки.

По разным критериям надо оценить в 2016 г. выходцев из Сирии, Афганистана, Украины, России, Белоруссии. Болезненными будут разные черты положения, если они столкнулись с проблемой выбора места жизни (в «своей» стране или в другой). Совсем иными будут подходы к оценке расходов на «нормы жизни» в ЕС у «богатых граждан» стран Западной Европы при разговоре о беднейших выходцах из государств Арабского

и Среднего Востока. Разные границы по социальной среде – неявный, но жестко, четко осязаемый барьер при будущем смешении их в единой Европе<sup>4</sup>.

Человеческое *раздвижение социальных рамок* – принцип утверждения обоснованности единого государства стран, принимающих иммигрантов и не принимающих, не желающих. Угол зрения при опросе должен меняться в зависимости от того, куда склонны (или могут) пойти, в чем участвовать. От плохого и близкого к сложному и далекому в экономике и культуре – основа построения нескорого единства в США, Европе, Австралии, Канаде, России и одной из больших стран Латинской Америки.

Цены на дефицитное сырье, нефть, газ, нефтеносный сланец, уголь, древесину – не первые по интенсивности вложений добывающих отраслей. С точки зрения американского, западноевропейского или российского истеблишмента цены на топливо в мире едины. Смотрят на человека, способного быть трудоустроенным – высокий шанс его взять на работу из иммигрантов или низкий. Дефицит *инстинктивно регулируется* притоком молодых людей из иммигрантов и требованиями людей из обслуживания в принимающей стране. То же существует в отношении прибывших молодых женщин для удовлетворения запросов принимающих слоев. Спрос на иммигрантов в мире существует, но он удовлетворяется<sup>5</sup>. Не

<sup>4</sup> Афганистан, Ирак, Сирия, Украина – страны, из которых бегут их жители, не находящие условий для работы. Гвоздев Ю. Немецкая пресса: Украина может стать вторым Афганистаном. 26 августа 2015. Режим доступа: [maxpark.com/Южная Русь/content/3654575](http://maxpark.com/Южная Русь/content/3654575)

<sup>5</sup> Иммиграция в ЕС не принесет успеха быстро. Негативно проявится в «сильных» странах – Германии, Франции, Нидерландах, Бельгии,

единственная проблема, возникающая с людьми – иммигранты они или местные.

Группы людей, объединенные общей позицией перед органами государств, интересы, установившиеся связи между ними – тенденция, которую надо заметить. Нейтрализовать, раскрыть беды – задача политиков. Уточнение линий структур, последовательность соотношений целого – части работы. Задача – проверка исходной *гипотезы* о целостной картине мира через ее развитие.

Ассоциативные ряды удается сконструировать – плохие и хорошие. Россия после 1991 г. напрашивалась на сходство с Японией и Германией после 1945 года. Ситуация независимой Грузии – разрыв 1992 г. с Южной Осетией и Абхазией в 1994 г. – вызывала аналогию с расколом единой Кореи 1948 г. на два государства. Требовалось быстрое осмысление контекстов. Повод один – вывод, прогноз, рекомендации, сценарии относительно развития ситуации в стране, вызывавшей беспокойство. Ценой разработок была их стоимость, добавленная в копилку интеллектуальной ценности у каждой страны в отдельности.

Кто действовал или кем управляли из Вашингтона, Москвы, Брюсселя, Анкары, Пекина или Дели, когда их сторонники «добивались самоопределения» в 2010–2012 гг. на Арабском Востоке, где произошла «революция масок»?<sup>6</sup> В результате движения

противников режимов в арабских странах не произошло ни распада государств, ни изменения условий на рынках нефти, зависевших от них.

Почему происходило так, а не иначе? Это было нужно именно так, в таком разладе были заинтересованы средняя и крупная буржуазия, образованные интеллигенты, профессора, преподаватели, умеренные мullahы, грамотные военные. Не без спонтанности развивался процесс, но он не остановился. Ставить задачу о его политическом влиянии через массы путем выборки правильных людей – задача посильная.

При выработке текста необходимо соблюсти закономерности, применительно к построению обычного формата. Навести порядок в обрушившейся информации и *ранжировать* операции – *ключевые, важные* и *второстепенные*. Можно будет развивать дальнейшее описание событий, события сосредоточены по главным руслам и не мешают друг другу.

На основные операции не возлагается вся работа, сами они не задают тон повествования. Взятые крупные, ключевые факты, от них пойдет рассказ. Вокруг завертятся события – процесс получает *структуризацию*. Аргументы и контраргументы не выдвигаются, вопрос в том, чтобы уловить логику, правильно описать динамику, предвидеть, что может быть главным.

Линия развития увидена на всей длине, возникают вопросы – что было главным и не было, или стало второстепенным. Интересными предстанут события, последовавшие за развитием, либо не имевшие места, но могли ими стать. Возникает *диспут*, который порождает столкновение доводов, спор. Участник в полемике предъявит наиболее важный *аргумент*, кажущимся ему заявлением на *открытие*, и отнюдь не кажется таковым никому больше.

Остальные операции обращены к тексту, который ждет усовершенствований. В число достоинств входят вспомогательные приемы, например, *акцентировка* слова, примененная с учетом сложившейся манеры писать. Употребленная *инверсия*,

[www.perspektivy.info/book/arabskaja\\_itsogi\\_i\\_perspektivy\\_2012-04-19.htm](http://www.perspektivy.info/book/arabskaja_itsogi_i_perspektivy_2012-04-19.htm)].

Италии, Британии. Однако совсем не так это отразится на молодых членах сообщества, прежде всего странах Восточной Европы: Сорман Г. Шанс для Европы? 16 сентября 2015. [24news.com.ua>2587-shans-dlay.evropy/](http://24news.com.ua>2587-shans-dlay.evropy/); Бизнес-план 2016: иммигранты поднимут экономику Эстонии // Деловые новости, 01.10.2015. Режим доступа: <http://dv.ee/novosti/2015/10/01/biznes-plan-2016-immigranty-podnimut-jekonomiku-jestonii> [Biznes-plan 2016: immigranty podnimut ekonomiku Estonii (Business Plan 2016: Immigrants Will Boost Estonian Economy) // *Delovye novosti*, 01.10.2015. Mode of access: <http://dv.ee/novosti/2015/10/01/biznes-plan-2016-immigranty-podnimut-jekonomiku-jestonii>].

<sup>6</sup> Долгов В. «Арабская весна»: итоги и перспективы // Перспективы. 19 апреля 2012. Режим доступа: [http://www.perspektivy.info/book/arabskaja-vesna\\_itsogi\\_i\\_perspektivy\\_2012-04-19.htm](http://www.perspektivy.info/book/arabskaja-vesna_itsogi_i_perspektivy_2012-04-19.htm) [Dolgov V. «Arabskaia vesna»: itogi i perspektivy // *Perspektivy*. 19.04.2012. Mode of access: [http://www.perspektivy.info/book/arabskaja-vesna\\_itsogi\\_i\\_perspektivy\\_2012-04-19.htm](http://www.perspektivy.info/book/arabskaja-vesna_itsogi_i_perspektivy_2012-04-19.htm)].



*гашение* отвечает традиции разнообразить словарь привычных слов. Сюда относятся свойство употреблять заголовки, термины, пояснения без ссылки на словарь, где они определяются. Зависит от библиоконтекста, жанра анализа, которому придерживаешься, ссылаясь на книги и статьи.

Политический контекст, учет времени текста, доведение до сведения потребителя, динамика, очищение от зацепок рукописи, ритмизация – работа автора. Сохранение принципа «сумашедшинки», воздействия через текст и контекст на читателя, «мера ясности» (по З. Фрейду)<sup>7</sup> – ремесло образованного пишущего. Преодоление ожиданий, не соответствовать предвкусениям, не ослабляя напряжение ожидающего. Завершение ударом – «симфония» линии рукописи. В число добротности автора входит приращение тексту изобразительности и составление таблиц.

Пожеланием текста должно быть сохранение авторского «я», каким бы жестким не было требование заказчика к завершающей форме выхода. Контекст может быть любым в зависимости от первоначальной идеи, но осветить, вскрыть не выступавшую серьезными силами базу, проследить каналы для иностранного вмешательства – вещи конкретные.

Существует техника *выхода за информационное поле*. Нельзя обойти структуру – нащупываете основное течение общественной мысли, окраинные области, сферу опережение и даже банальности. При этом не даешь пройти мимо не замеченных *рискам*. Соединение события основного течения с *маргинальной* новостью может стать единичным фактом. Дать событию *непривычную трактовку* – можно, таким образом, поставить линию рассмотрения наоборот, рассмотреть в ином свете.

Изучить новые факты, найти ошибки, восстановить последовательность, найти логику фактов, дать всему свою трактовку. Не слушать чужих комментариев пока не оценишь факты, но проверять чужим

<sup>7</sup> Фрейд З. Интерес к психоанализу. Избранные цитаты из книги, 1913. Он пишет: «Психическое развитие индивида в сокращенном виде повторяет ход развития человечества».

мнением готовую схему, расстановку сил, предложенную в чужой книге. Добыть новую информацию и включить ее в анализ необычных, непривычных фактов. Неочевидные события поставить в завуалированную связь – открываются не прямые родственные, деловые отношения, сексуальные и прочие завязки.

Ниже приводим примерный набор американских решений, принятых первым лицом одной из кампаний США. Известно, был ли он официальным лидером, оппозиционным вождем или президентом финансовой (военной, юридической, исторической) фирмы. Наборы предложены Д. Митчеллом<sup>8</sup>, сконструировавшим предлагаемую таблицу. Конкретика опускается и можно «фантазировать» свободно. В книге произвольно трактуется вопрос выбора первым лицом и предлагается команда специалистов, чьи советы должны быть опорой главного. Первые решения уравновешены согласованным решением лидера и некоторым числом советников.

Сходным образом понимает проблему автор У. Данн, хотя он интерпретирует этот вопрос применительно к выборам, ориентированным внутрь политической области<sup>9</sup>. Специалист предпочитает свободу за первым лицом, оставляя за экспертами небольшую роль на ограниченную независимость. Решения героя книги целиком сосредоточены на исходе голосования, выбор – на влияние лидера партийной группы по итогам выборов (см. Таб. 5).

*Ранжирование «парадокса»* – операция по установлению уровней из зафиксированных проявлений тенденции, между которыми предполагается наличие причинно-следственной связи. Вводится в количественную величину мощности – по разным показателям устанавливается на вертикальную (глобальные, межконтинентальные, региональные) и горизонтальную (по сферам).

<sup>8</sup> Mitchell, David. Making Foreign Policy. Burlington, VT: Ashgate, 2005. P. 201. См. предлагаемую таблицу и ее выводы.

<sup>9</sup> Dunn, William. Public Policy Analyses. Upper Saddle River, NJ: Prentice Hall, 2004. Связного изложения авторской позиции не дано.

Примерные решения первого лица

Отношения к рекомендации	Оценивает	Участвует в выработке	Выбор между двумя/несколькими	Переключает выбор
Запрос на рекомендацию	Дает предпочтения	Ожидает много вариантов	Советники	Произвольно конкурирует
Секретариат	Секретарь- советник; фильтрует информацию	Требует прийти к консенсусу	Докладывает мнение экспертов	Не требуется консенсус
Отношение к экспертам	Отсечение крайних мнений	Общая ответственность	Спор до доклада первому лицу	Споры в присутствии первого лица
Принятие итогового решения	Директивы, ясные предписания	Регулярные, частые встречи	Сочетание тех и других	Свобода выбора первого лица
Тип решения	Лидерское	Групповое	Лидерско-субгрупповое или тупик	Субгрупповое или тупик

Table 5. Exemplary Decisions of a Leader

Например, к концу 2000-х годов число международных конфликтов возросло, а расходы на связанные с ними военные бюджеты, оказались меньше, чем ожидалось. Значило ли это, что роль силы и войны в политике падала? Возможно. Но это противоречило наблюдениям в международных отношениях. Рождался эффект парадокса. Таким впечатление было, если смотреть на уровне финансов и бюджета.

На уровне научно-технического прогресса, эволюции разрушительной мощи средств вооружений картина была иной. Шло сокращение расходов по обычным вооружениям, с меньшим количеством оружия можно было добиваться значительных результатов. Разрушительная эффективность силы возрастала. А дисперсное применение силы (краткосрочное, точечное) давало стимул-соблазн использовать ее шире, а в политическом отношении – смелее. Порог использования силы снижался, но частность – росла. Военные расходы стран мира упали в два раза, а роль силы существенно возросла. Был парадокс или нет? Был.

Можно было предположить, что роль силы падает<sup>10</sup>, но это противоречило реальным наблюдениям – парадокс более высоко-

го уровня. Но был другой ответ<sup>11</sup>: военные расходы падали, а роль силы увеличивалась. Быстрее, чем сокращались военные расходы, происходило удешевление производства единиц вооружения. За меньшую сумму можно было производить больше средств разрушений. При опережении (ножницах) цен возникал стимул шире использовать оружие, что проявлялось в реальности середины 2000-х годов.

\* \* \*

Есть четыре типа рассуждений о науке. Первое и объяснимое – преподаватель ничего нового не читает и рассказывает старые знания из учебников. Второй тип – читает и рассказывает, но при этом пишет в журналы и газеты. Идет на компиляцию известных по чужим публикациям новинок. Неплохо – помогает поддерживать интеллектуальную форму.

Третий вид – ученый, который читает, думает, пересказывает, пишет каждый раз, как будто он встречает всякий раз невиданное, «не открываемое». Это критическое воспроизводство новаторского приема, творчество начального уровня. Впечатляет, чтобы отнестись к нему серьезно.

<sup>11</sup> В тот момент в чем-то был прав я. См.: Богатуров А.Д. Политический спазм в глобальном масштабе // Международные процессы. – 2010. – № 3. – с. 4-15 [Bogaturov A.D. Politicheskii spazm v global'nom mashtabe (Global Political Cramp) // *Mezhdunarodnye protsessy*, 2010, No. 3, pp. 4-15.].

<sup>10</sup> Так полагал Кулагин В.М. См.: Кулагин В.М. Современная международная безопасность. – М.: Кнорус, 2012 [Kulagin V.M. *Sovremennaiia mezhdunarodnaia bezopasnost'* (Contemporary International Security). Moscow: Knorus, 2012].

Наконец, четвертое мастерство – думать, читает, творит мысль и говорит со студентами или пишет. Творчество высокого уровня – человек, находит, но не стремится доводить найденное до уровня совершенного, он готов передать это другому, тому, кто будет сильнее в будущем. На грани открытия – где-то между третьим и четвертым мыслителями. Может быть, для их профессиональных отношений?

Предметом статьи стали реальные и неровные связи, в которые погружаешься в работе. Нет аргументов – не получается записка, появилась идея, концепция, смелые наблюдения, неожиданная связь – созрела справка. Даны рабочие советы, как поступать в служебных обстоятельствах, и находить нестандартные решения в сложных ситуациях. Чтение статьи «заново» – приближение к истине на маленький шаг.

#### Литература:

*Dunn, William.* Public Policy Analyses. Upper Saddle River, NJ: Prentice Hall, 2004.

*Mitchell, David.* Making Foreign Policy. Burlington, VT: Ashgate, 2005.

Бизнес-план 2016: иммигранты поднимут экономику Эстонии // Деловые новости, 01.10.2015. Режим доступа: <http://dv.ee/novosti/2015/10/01/biznes-plan-2016-immigranty-podnimut-jekonomiku-jestoni>

*Богатуров А.Д.* Политический спазм в глобальном масштабе // Международные процессы. – 2010. – № 3. – с. 4-15.

*Долгов Б.* «Арабская весна»: итоги и перспективы // Перспективы. 19 апреля 2012. Режим доступа: [http://www.perspektivy.info/book/arabskaja-vesna\\_itogi\\_i\\_perspektivy\\_2012-04-19.htm](http://www.perspektivy.info/book/arabskaja-vesna_itogi_i_perspektivy_2012-04-19.htm)

*Кременюк В.А.* Уроки холодной войны. – М.: Аспект-пресс, 2015. – Гл. VII, С. 258-295.

*Кулагин В.М.* Современная международная безопасность. – М.: Кнорус, 2012.

Отношения между Арменией и Грузией весьма типичны для соседей // Деловой экспресс, 20/08/2015. Режим доступа: [www.express.am/article/20\\_918/view/otnoshenia-mezhdu](http://www.express.am/article/20_918/view/otnoshenia-mezhdu)

*Сердж Сарксян.* Армения готова углублять отношения с Грузией. 26 января 2010. Режим доступа: [http://armtoday.info/default.asp?Lang=\\_Ru&NewsID=20753](http://armtoday.info/default.asp?Lang=_Ru&NewsID=20753)

#### References:

Biznes-plan 2016: immigranty podnimut ekonomiku Estonii (Business Plan 2016: Immigrants Will Boost Estonian Economy) // *Delovye novosti*, 01.10.2015. Mode of access: <http://dv.ee/novosti/2015/10/01/biznes-plan-2016-immigranty-podnimut-jekonomiku-jestonii>

*Bogaturov A.D.* Politicheskii spazm v global'nom masshtabe (Global Political Cramp) // *Mezhdunarodnye protsessy*, 2010, No. 3, pp. 4-15.

*Dolgov B.* «Arabskaia vesna»: itogi i perspektivy // *Perspektivy*. 19.04.2012. Mode of access: [http://www.perspektivy.info/book/arabskaja-vesna\\_itogi\\_i\\_perspektivy\\_2012-04-19.htm](http://www.perspektivy.info/book/arabskaja-vesna_itogi_i_perspektivy_2012-04-19.htm)

*Dunn, William.* Public Policy Analyses. Upper Saddle River, NJ: Prentice Hall, 2004.

*Kremeniuk V.A.* Uroki kholodnoi voiny (Lessons of Cold War). Moscow: Aspekt-press, 2015. Ch. VII, pp. 258-295.

*Kulagin V.M.* Sovremenniaia mezhdunarodnaia bezopasnost' (Contemporary International Security). Moscow: Knorus, 2012

*Mitchell, David.* Making Foreign Policy. Burlington, VT: Ashgate, 2005

Otnosheniia mezhdunarodnoi i Gruzii ves'ma tipichny dlia sosedei (Relations between Armenia and Georgia are Typical for Neighbours) // *Delovoi ekspress*, 20/08/2015. Mode of access: [www.express.am/article/20\\_918/view/otnoshenia-mezhdu](http://www.express.am/article/20_918/view/otnoshenia-mezhdu)

*Sargsyan, Serzh.* Armeniia gotova uglubliat' otnosheniia s Gruzii (Armenia is Ready to Deepen Relations with Georgia). 26.01.2010. Mode of access: [http://armtoday.info/default.asp?Lang=\\_Ru&NewsID=20753](http://armtoday.info/default.asp?Lang=_Ru&NewsID=20753)

## EXPERTISE OF POLITICAL ANALYSIS IN INTERNATIONAL RELATIONS

Alexei D. Bogaturov

*MGIMO University, Moscow, Russia*

<p><b>Article history:</b></p> <p><i>Received:</i> 01 May 2016</p> <p><i>Accepted:</i> 11 June 2016</p>	<p><b>Abstract:</b> The article is devoted to a problem of political analysis in the field of international relations. The author discusses the key rules, standards and requirements of correct political research as well as basic criteria of analytical correctness.</p> <p>The author formulates typology of analytical papers, assesses the state of environment and working conditions for today's experts, analysis key problems and difficulties at the stage of empirical data selection (including verification of information sources), while choosing analytical methods and formulating conclusions.</p> <p>The article gives advice for experts, how to organize research, deal with difficulties and find non-standard solutions.</p>
<p><b>About the author:</b> Dr. of Political Science, Professor, Distinguished Researcher of the RF</p> <p>e-mail: <a href="mailto:aalebog2003@yandex.ru">alebog2003@yandex.ru</a></p>	
<p><b>Key words:</b> political analysis; political expertise; research methods; international relation.</p>	

*Для цитирования:* Богатуров А.Д. Экспертиза международно-политического анализа // *Сравнительная политика*. – 2016. – № 3. – С. 5-16.

DOI: 10.18611/2221-3279-2016-7-3(24)-5-16

*For citation:* Bogaturov, Alexei D. Ekspertiza mezhdunarodno-politicheskogo analiza (Expertise of Political Analysis in International Relations) // *Comparative Politics Russia*, 2016, No. 3, pp. 5-16.

DOI: 10.18611/2221-3279-2016-7-3(24)-5-16